

Budowanie strategii biznesowej



Termin:
8-10 maja 2019 r.

Cena:
2700 zł netto

Kontakt
Klaudia Pliszka
tel. +48 510 201 302
klaudia.pliszka@pl.ey.com

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow triangle is positioned above the 'Y'.

Building a better
working world

Korzyści ze szkolenia

- ▶ opanowanie narzędzi analizy strategicznej firmy i jej otoczenia
- ▶ zrozumienie istoty elementów strategii i jej wielopoziomowej struktury
- ▶ poznanie głównych sposobów uzyskiwania przewagi strategicznej
- ▶ opanowanie metody wyznaczania zrównoważonych celów strategicznych
- ▶ poznanie zasad oceny strategii oraz jej wdrażania i monitorowania



Na szkolenie zapraszamy członków zarządu i menedżerów wyższych szczebli zajmujących się kształtowaniem rzeczywistości organizacyjnej swoich firm.

Program szkolenia

Poziomy zarządzania przedsiębiorstwem

- ▶ Zarządzanie strategiczne a operacyjne
- ▶ Składowe elementy strategii i proces budowy strategii
- ▶ Cykl zarządzania strategicznego

Portfel biznesu

- ▶ Wyodrębnienie strategicznych jednostek biznesu
- ▶ Wyodrębnienie grup strategicznych
- ▶ Ocena portfela biznesu
- ▶ Rola centrali firmy w zarządzaniu biznesem

Analiza otoczenia biznesowego

- ▶ Analiza otoczenia dalszego - kluczowe czynniki zmian (PESTLE)
- ▶ Analiza otoczenia konkurencyjnego - 5 sił
- ▶ Częste błędy w analizach otoczenia

Analiza wnętrza organizacji

- ▶ Diagnozowanie kluczowych zasobów
- ▶ Diagnozowanie kluczowych kompetencji
- ▶ Identyfikowanie słabości i ograniczeń
- ▶ Częste błędy w analizach wnętrza

Kanwa strategii

- ▶ Analiza SWOT
- ▶ Określenie kierunków działania
- ▶ Profil konkurencyjny i krytyczne czynniki sukcesu
- ▶ Typy skutecznych strategii i wybór sposobu konkurowania

Wyznaczanie celów strategicznych

- ▶ Misja i wizja firmy
- ▶ Zasady celów strategicznych
- ▶ Zrównoważona karta wyników
- ▶ Strategie funkcjonalne

Plan wdrożenia strategii

- ▶ Strategiczne wytyczne dla portfela projektów
- ▶ Inicjatywy i projekty strategiczne
- ▶ Trójstronna ocena strategii
- ▶ Komunikowanie i monitorowanie strategii

**Udział w dwóch szkoleniach:
10% zniżki**
**Udział w trzech szkoleniach:
15% zniżki**

Cykl szkoleń z zarządzania strategicznego obejmuje następujące tematy:

1. Budowanie strategii biznesowej (3 dni) - 2700 zł netto
2. Kaskadowanie celów strategicznych i zarządzanie przez cele (3 dni) - 2700 zł netto
3. Zarządzanie ryzykiem (2 dni) - 2100 zł netto

Zgłoszenia

Zgłoszenia na szkolenie dokonuje się za pomocą formularza zgłoszeniowego, który można pobrać ze strony [www](http://www.academyofbusiness.pl) lub wypełnić on-line: www.academyofbusiness.pl

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub email: academyofbusiness@pl.ey.com

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdą Państwo na naszej stronie internetowej. Istnieje możliwość organizacji szkolenia zamkniętego na Państwa indywidualne zamówienie.

Serdecznie zapraszamy!