

# Kaskadowanie celów strategicznych i zarządzanie przez cele



**Termin:**  
26-28 czerwca 2019 r.

**Cena:**  
2700 zł netto

**Kontakt**  
Klaudia Pliszka  
tel. +48 510 201 302  
klaudia.pliszka@pl.ey.com



# Korzyści ze szkolenia

- ▶ zrozumienie różnicy między celami a środkami do celów
- ▶ poznanie zasad wyznaczania celów dla menedżerów projektów i procesów
- ▶ poznanie reguł rozliczania jednostek organizacyjnych z wyników i sposobów pracy
- ▶ zrozumienie relacji między zarządzaniem przez cele a innymi systemami zarządzania
- ▶ poznanie związków między celami strategicznymi a celami jednostek organizacyjnych

Na szkolenie zapraszamy członków zarządu i menedżerów wyższych szczebli zajmujących się kształtowaniem rzeczywistości organizacyjnej swoich firm.

## Program szkolenia

### Natura celów

- ▶ Cele a środki do celów
- ▶ Zasada SMART i jej odmiany
- ▶ Zasada równoważenia celów
- ▶ Cele w zarządzaniu procesami
- ▶ Cele w zarządzaniu projektami

### Przykłady celów

- ▶ Cele w centrach zysku i kosztów
- ▶ Cele w obszarze sprzedaży
- ▶ Cele w obszarze wytwarzania
- ▶ Cele w obszarze logistyki
- ▶ Cele w obszarze utrzymania
- ▶ Cele w obszarze HR
- ▶ Cele w obszarze finansów
- ▶ Cele w strukturach rozproszonych

### Zasady wyznaczania celów i rozliczania wyników

- ▶ Tryb wyznaczania celów
- ▶ Zasady pomiaru i monitorowania wyników
- ▶ Rola kontrolingu w zarządzaniu przez cele
- ▶ Rola audytu w zarządzaniu przez cele
- ▶ Zasady reagowania na odchylenia wyników od celów

### Zasady ułatwiające skuteczną realizację strategii

- ▶ Odpowiedzialność za cele strategiczne
- ▶ Dedykowanie zasobów do celów strategicznych
- ▶ Wpływ celów strategicznych na projekty i procesy w organizacji

### Przekładanie strategii na działania operacyjne

- ▶ Istota i struktura strategii funkcjonalnych
- ▶ Strategiczne kryteria kwalifikowania projektów do portfela
- ▶ Związki strategii z funkcjonowaniem jednostek organizacyjnych
- ▶ Przekładanie celów strategicznych na cele jednostek organizacyjnych

### Wpływ zarządzanie przez cele (ZPC) na funkcjonowanie organizacji

- ▶ ZPC a system okresowych ocen pracowników
- ▶ ZPC a system wynagrodzeń zasadniczych
- ▶ ZPC a rozwój innowacyjności
- ▶ ZPC a system motywacji

Udział w dwóch szkoleniach:  
10% zniżki  
Udział w trzech szkoleniach:  
15% zniżki

### Cykl szkoleń z zarządzania strategicznego obejmuje następujące tematy:

1. Budowanie strategii biznesowej (3 dni) - 2700 zł netto
2. Kaskadowanie celów strategicznych i zarządzanie przez cele (3 dni) - 2700 zł netto
3. Zarządzanie ryzykiem (2 dni) - 2100 zł netto

## Zgłoszenia

Zgłoszenia na szkolenie dokonuje się za pomocą formularza zgłoszeniowego, który można pobrać ze strony [www](http://www.academyofbusiness.pl) lub wypełnić on-line: [www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub email: [academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdą Państwo na naszej stronie internetowej. Istnieje możliwość organizacji szkolenia zamkniętego na Państwa indywidualne zamówienie.

Serdecznie zapraszamy!