

# Teoria ograniczeń w controllingu finansowym

Najbliższe zajęcia  
25 października 2019 Warszawa  
10 czerwca 2019 Wrocław

Koordynator

Warszawa  
Aleksandra Trych  
tel. +48 505 171 636  
[aleksandra.trych@pl.ey.com](mailto:aleksandra.trych@pl.ey.com)

Wrocław  
Natalia Medyńska  
Tel. +48 789 407 645  
[natalia.medyńska@pl.ey.com](mailto:natalia.medyńska@pl.ey.com)



**EY**

Building a better  
working world



Tonąc w morzu danych, łakniemy kropli informacji”  
(z przedmowy do wydania polskiego książki pt. „Finanse do góry nogami”)



Tempo zmian w gospodarce, otaczające każde przedsiębiorstwo jest olbrzymie. Pojawia się pytanie, jaka informacja jest niezbędna, by móc optymalnie zarządzać zyskiem przedsiębiorstwa i jednocześnie dbać o jego rozwój. Konkretnie interesuje nas informacja, dzięki której będziemy podejmować trafne decyzje gospodarcze. Przedsiębiorstwa sporządzają najróżniejsze raporty i zestawienia, mające pomóc kadrze kierowniczej podejmować właściwe decyzje biznesowe. Nie wszystkie te zestawienia prowadzą jednak do właściwych decyzji. Czasem tradycyjny rachunek kosztów, który sprawdza się przy prostych przedsięwzięciach, zawodzi, gdy spróbujemy go zastosować do bardziej złożonych organizacji i bardziej skomplikowanych decyzji. Jak zatem podjąć w warunkach dynamicznego otoczenia i skomplikowanych procesów decyzję, która zwiększy zyski firmy? Na to pytanie postaramy się znaleźć odpowiedź



## Cele szkolenia

Celem szkolenia jest nabycie wiedzy z zakresu teorii ograniczeń i umiejętności zastosowania tej teorii w controllingu finansowym w celu skutecznego rozwiązywania wielu problemów, przed którymi stają menedżerowie.

## Dla kogo?

Szkolenie kierujemy do osób, które w codziennej pracy muszą podejmować istotne decyzje korzystając z wewnętrznych informacji finansowych przygotowywanych dla celów zarządczych.

## Korzyści

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy

- ▶ Będą wiedzieli na czym polega teoria ograniczeń i jak można ją zastosować do poprawienia wyników swojej organizacji
- ▶ Zrozumieją czym różni się tradycyjna rachunkowość kosztowa od rachunkowości przerobowej
- ▶ Będą wiedzieli jak wykorzystać rachunkowość przerobową do sprawnego zarządzania swoim działem/firmą
- ▶ Będą potrafili sporządzić odpowiednią informację dla celów zarządczych
- ▶ Będą potrafili skuteczniej uzyskać odpowiednią informację finansową i trafniej podejmować decyzje biznesowe
- ▶ Będą umieli wykorzystać arkusz kalkulacyjny MS Excel do analizowania informacji finansowych i podejmowania decyzji

Szkolenie szczególnie polecamy:

- ▶ Osobom zatrudnionym w obszarze controllingu
- ▶ Pracownikom, którzy planują rozwój w kierunku controllingu i zarządzania
- ▶ Właścicielom przedsiębiorstw
- ▶ Kadrze kierowniczej (dyrektorzy, kierownicy), specjalistom uzyskującym na bieżąco informacje o funkcjonowaniu poszczególnych jednostek organizacyjnych oraz o kondycji finansowej firmy, jak również podejmującym decyzje w zakresie oferty produktowej, cenowej, inwestycji i kontraktów z Klientami

## Prowadzący

Michał Bleszyński FCCA, CIA Manager



Absolwent wydziału Informatyki i Zarządzania Politechniki Wrocławskiej. Jest biegłym rewidentem, posiada kwalifikacje CIA (Certified Internal Auditor) i jest członkiem ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Przez pięć lat pracował w dziale audytu Ernst & Young i zajmował się badaniem sprawozdań finansowych głównie spółek produkcyjnych, a także grup kapitałowych działających na rynku nieruchomości. Brał również udział w szkoleniu nowych pracowników działu audytu w zakresie wykonywania zadań audytu zewnętrznego.

Od 2008 pracuje jako trener w EY Academy of Business, gdzie specjalizuje się w tematyce Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, rachunkowości zarządczej oraz w audycie wewnętrznym.



## Program

### Czym jest controlling finansowy

- ▶ Cel controllingu finansowego
- ▶ Rola rachunkowości zarządczej w controllingu

### Rachunek kosztów

- ▶ Paradygmat rachunku kosztów
- ▶ Tradycyjne metody kalkulacji kosztów
- ▶ Miary efektywności w tradycyjnym rachunku kosztów
- ▶ Dlaczego rachunek kosztów prowadzi do złych decyzji ?

### Teoria ograniczeń

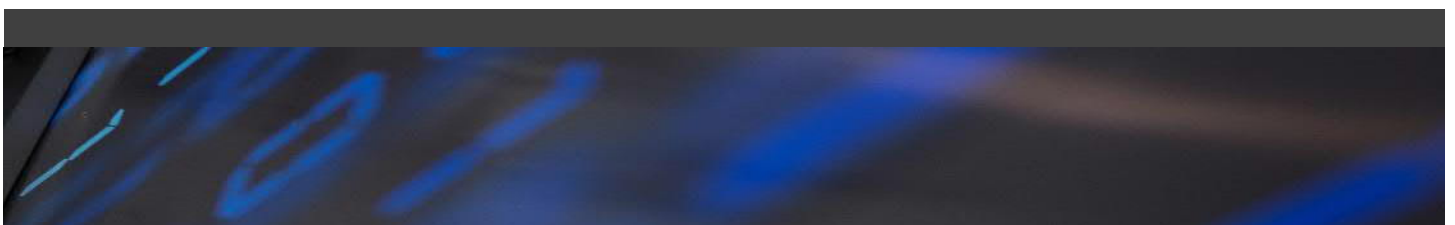
- ▶ Podstawy koncepcji
- ▶ Od czego zależy zysk firmy?
- ▶ Jak zidentyfikować ograniczenie?
- ▶ Jak zwiększyć wydajność ograniczenia?
- ▶ Proces ciągłego doskonalenia
- ▶ Miary efektywności w teorii ograniczeń

### Rachunkowość przerobowa

- ▶ Rachunkowość przerobowa a rachunkowość kosztowa
- ▶ Podejmowanie decyzji menedżerskich na podstawie rachunkowości przerobowej
- ▶ Raporty rachunkowości przerobowej
- ▶ Dlaczego optymalizacja lokalna jest szkodliwa?
- ▶ Zrównoważona moc przerobowa procesu – dobro czy zło?
- ▶ Ustalanie cen przy pomocy rachunkowości przerobowej
- ▶ Praktyczne zadania ilustrujące zastosowanie rachunkowości przerobowej do podejmowania decyzji



Wszystkie tematy ilustrowane są praktycznymi przykładami z wykorzystaniem arkusza kalkulacyjnego MS Excel!





## Zgłoszenia

- online: [academyofbusiness.pl](http://academyofbusiness.pl)
- e-mailem na adres:  
[academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

Formularz w formacie PDF do pobrania z naszej strony.

Jeśli chcielibyście Państwo otrzymać szczegółowe informacje, zapraszamy do kontaktu:

Warszawa  
Aleksandra Trych  
tel. +48 505 171 636  
[aleksandra.trych@pl.ey.com](mailto:aleksandra.trych@pl.ey.com)

Wrocław  
Natalia Medyńska  
Tel. +48 789 407 645  
[natalia.medynska@pl.ey.com](mailto:natalia.medynska@pl.ey.com)

## Koszt udziału

- ▶ 1100 zł + VAT

Szkolenie zorganizujemy również w formule zamkniętej, na indywidualne zamówienie Twojej firmy.

## Termin

25 października 2019 r. - Warszawa

10 czerwca 2019 r. - Wrocław

Czas trwania

1 dzień w godz. 9:00 – 16:30  
(w trakcie szkolenia zaplanowana jest przerwa lunchowa oraz kawowe)

## Lokalizacja

Siedziba EY Academy of Business  
Al. Armii Ludowej 26, Warszawa  
Lub  
Ul. Rzeźnicza 32/33, Wrocław