

Audyty procesu zarządzania ryzykiem

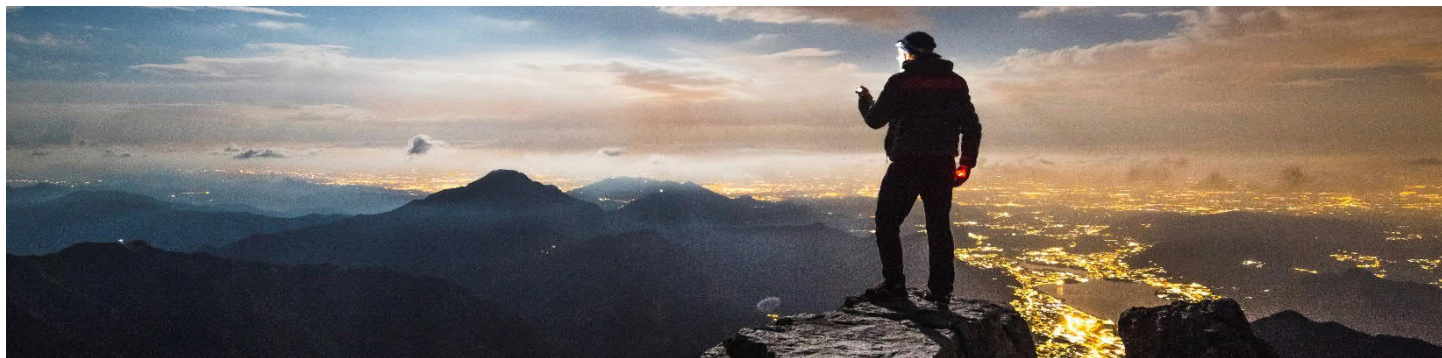
Termin:
16-17 grudnia 2019 r.

Cena:
2100 zł netto

Kontakt
Klaudia Pliszka
tel. +48 510 201 302
klaudia.pliszka@pl.ey.com

The EY logo, consisting of the letters "EY" in a bold, white, sans-serif font, with a yellow diagonal bar above the "Y".

Building a better
working world



Zarządzanie ryzykiem funkcjonuje w polskich przedsiębiorstwach i jednostkach sektora publicznego od wielu lat. Niektórzy mocno je sformalizowali: posiadają szczegółowe procedury, karty ryzyka, rejestry, rozbudowane raporty wewnętrzne. Inni zarządzają ryzykiem intuicyjnie, bez żadnych skomplikowanych narzędzi.

Dla kogo?

Jeżeli:

- ▶ Twoim zadaniem jest ocena całości lub części procesu zarządzania ryzykiem,
- ▶ chciałbyś poznać narzędzia służące takiej ocenie

to szkolenie jest dla Ciebie!

Szpecólnie zapraszamy: audytorów wewnętrznych, kontrolerów wewnętrznych, pracowników działów ryzyka, kadrę kierowniczą.

Cele szkolenia

- ▶ nabycie umiejętności oceny poziomu dojrzałości zarządzania ryzykiem w organizacji
- ▶ poznanie narzędzi i sposobów oceny poszczególnych części procesu zarządzania ryzykiem
- ▶ nabycie umiejętności identyfikacji słabości w zarządzaniu ryzykiem
- ▶ poszerzenie wiedzy na temat najlepszych praktyk w zarządzaniu ryzykiem

Program

Wprowadzenie

- ▶ Krótkie przypomnienie, na czym polega proces zarządzania ryzykiem

Określenie poziomu dojrzałości zarządzania ryzykiem w organizacji

- ▶ Świadomość ryzyka – jak jest postrzegane w całej organizacji
- ▶ Podział ról – kto o czym decyduje; czy właściwie rozdzielono obowiązki
- ▶ Polityka, procedury i inne narzędzia – na ile są stosowane na co dzień
- ▶ Kultura organizacji

Audyt poszczególnych etapów procesu:

(1) Identyfikacja ryzyka

- ▶ Cele a ryzyko
- ▶ Wewnętrzny przepływ informacji
- ▶ Rejestr ryzyk – narzędzie pracy czy kolejna tabelka do wypełnienia

(2) Analiza i ocena ryzyka

- ▶ Problemy z samooceną ryzyka
- ▶ Skala ocen – czy dla wszystkich „średnie ryzyko” oznacza to samo
- ▶ „Czarne łabędzie” i inne rzadkie zjawiska

(3) Reakcja na ryzyko

- ▶ Apetyt na ryzyko – czy wszyscy o nim wiedzą
- ▶ Właściciel ryzyka – kto decyduje o tym, co należy zrobić
- ▶ Ryzyka powiązane – czy działania wobec nich są koordynowane

(4) Monitoring i komunikacja

- ▶ Skąd wiadomo, że organizacja idzie w dobrym kierunku
- ▶ KPI vs. KRI
- ▶ Raportowanie – czy pomaga podejmować lepsze decyzje



Zgłoszenia

Zgłoszenia na szkolenie dokonuje się za pomocą formularza zgłoszeniowego, który można pobrać ze strony www.academyofbusiness.pl lub wypełnić on-line: www.academyofbusiness.pl

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 701 00 00 lub email: academyofbusiness@pl.ey.com

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdują Państwo na naszej stronie internetowej. Istnieje możliwość organizacji szkolenia zamkniętego na Państwa indywidualne zamówienie.

Serdecznie zapraszamy!