

# Budowanie strategii biznesowej



Termin:  
Warszawa, 14-16 października  
2020 r.

Cena:  
2700 zł netto

Kontakt  
Klaudia Pliszka  
tel. +48 510 201 302  
klaudia.pliszka@pl.ey.com



Building a better  
working world

# Korzyści ze szkolenia

- ▶ opanowanie narzędzi analizy strategicznej firmy i jej otoczenia
- ▶ zrozumienie istoty elementów strategii i jej wielopoziomowej struktury
- ▶ poznanie głównych sposobów uzyskiwania przewagi strategicznej
- ▶ opanowanie metody wyznaczania zrównoważonych celów strategicznych
- ▶ poznanie zasad oceny strategii oraz jej wdrażania i monitorowania



Na szkolenie zapraszamy członków zarządu i menedżerów wyższych szczebli zajmujących się kształtowaniem rzeczywistości organizacyjnej swoich firm.

## Program szkolenia

### Poziomy zarządzania przedsiębiorstwem

- ▶ Zarządzanie strategiczne a operacyjne
- ▶ Składowe elementy strategii i proces budowy strategii
- ▶ Cykl zarządzania strategicznego

### Portfel biznesu

- ▶ Wyodrębnienie strategicznych jednostek biznesu
- ▶ Wyodrębnienie grup strategicznych
- ▶ Ocena portfela biznesu
- ▶ Rola centrali firmy w zarządzaniu biznesem

### Analiza otoczenia biznesowego

- ▶ Analiza otoczenia dalszego – kluczowe czynniki zmian (PESTLE)
- ▶ Analiza otoczenia konkurencyjnego – 5 sił
- ▶ Częste błędy w analizach otoczenia

### Analiza wnętrza organizacji

- ▶ Diagnozowanie kluczowych zasobów
- ▶ Diagnozowanie kluczowych kompetencji
- ▶ Identyfikowanie słabości i ograniczeń
- ▶ Częste błędy w analizach wnętrza

### Kanwa strategii

- ▶ Analiza SWOT
- ▶ Określenie kierunków działania
- ▶ Profil konkurencyjny i krytyczne czynniki sukcesu
- ▶ Typy skutecznych strategii i wybór sposobu konkurowania

### Wyznaczanie celów strategicznych

- ▶ Misja i wizja firmy
- ▶ Zasady celów strategicznych
- ▶ Zrównoważona karta wyników
- ▶ Strategie funkcjonalne

### Plan wdrożenia strategii

- ▶ Strategiczne wytyczne dla portfela projektów
- ▶ Inicjatywy i projekty strategiczne
- ▶ Trójstronna ocena strategii
- ▶ Komunikowanie i monitorowanie strategii

Udział w dwóch szkoleniach:  
10% zniżki  
Udział w trzech szkoleniach:  
15% zniżki

Cykl szkoleń z zarządzania strategicznego obejmuje następujące tematy:

1. Budowanie strategii biznesowej (3 dni) – 2700 zł netto
2. Kaskadowanie celów strategicznych i zarządzanie przez cele (3 dni) – 2700 zł netto
3. Zarządzanie ryzykiem (2 dni) – 2100 zł netto

## Zgłoszenia

Zgłoszenia na szkolenie dokonuje się za pomocą formularza zgłoszeniowego, który można pobrać ze strony [www](http://www.academyofbusiness.pl) lub wypełnić on-line: [www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub email: [academyofbusiness@pl.ey.com](mailto:academyofbusiness@pl.ey.com)

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdą Państwo na naszej stronie internetowej. Istnieje możliwość organizacji szkolenia zamkniętego na Państwa indywidualne zamówienie.

Serdecznie zapraszamy!