

Innowacje. Praktyczne narzędzia myślowe - Thinking Tools

Dla audytorów i analityków.
Narzędzia logicznego rozwiązywania problemów biznesowych

Termin

28-29 października 2020 r.
Warszawa

Cena

2100 zł + 23% VAT

Kontakt:

Klaudia Pliszka

tel. +48 510 201 302

klaudia.pliszka@pl.ey.com

academyofbusiness.pl



EY

Building a better
working world



Do udziału zapraszamy

- ▶ audytorów wewnętrznych
- ▶ kontrolerów
- ▶ analityków
- ▶ wszystkich zainteresowanych, którzy chcą poszerzyć i uzupełnić wiedzę

Cele szkolenia

- ▶ Poznać i przećwiczyć w praktyce zastosowanie koncepcji „poziomów oporu przed zmianą”
- ▶ Przekazać uczestnikom umiejętność opracowania diagramu stanu obecnego – CRT – oraz diagramu konfliktu – Cloud – a także zastosowania tzw. technik „zmiany jakościowej” i „bezpośredniego otoczenia
- ▶ Zastosować „narzędzia myślowe” do rzeczywistych problemów z wnętrza firmy

Po zakończeniu warsztatów uczestnicy będą potrafili:

- ▶ Samodzielnie poprowadzić prace nad diagnozą sytuacji w firmie przy zastosowaniu narzędzi myślowych
- ▶ Wybrać odpowiednie do wybranej sytuacji narzędzie myślowe
- ▶ Wykorzystać narzędzia myślowe do przeprowadzenia procesu podejmowania decyzji o wprowadzeniu zmian w firmie
- ▶ Wykorzystać narzędzia myślowe do identyfikacji ograniczeń w firmie oraz selekcji projektów, których wdrożenie skutecznie usunie te ograniczenia

Program



- ▶ Czym są narzędzia myślowe? Ile ich jest? W jakim celu zostały stworzone? Kiedy je wykorzystywać
- ▶ Naukowe podejście do zarządzania organizacją
- ▶ „Leczenie objawowe” – najczęstsza praktyka menedżerska
- ▶ Dlaczego bardzo często naprawdę świetny pomysł jest odrzucany przez decydentów?
- ▶ „Opór przed zmianą” i jego praktyczna forma
- ▶ Ocena gotowości środowiska, w którym planujemy wprowadzić zmianę. Sposoby komunikowania wprowadzenia zmian, które gwarantują sukces
- ▶ CRT – Current Reality Tree - zastosowanie diagramu stanu obecnego dla zbudowania porozumienia co do rzeczywistych przyczyn obserwowanych zjawisk i uzgodnienia tzw. kierunkowego rozwiązania
- ▶ Master Cloud – jak odnaleźć kluczowy konflikt każdej firmy
- ▶ Problem jako konflikt
- ▶ Kompromis jako intuicyjna droga poszukiwania rozwiązań
- ▶ Przełamanie konfliktu
- ▶ Cloud – wykorzystanie diagramu konfliktu do odnalezienia przełomowego rozwiązania
- ▶ Breakthrough solution – dlaczego dla każdego problemu/decyzji istnieje potencjalnie przełomowe rozwiązanie
- ▶ Wykorzystanie narzędzi myślowych Teorii Ograniczeń do poprowadzenia w organizacji dyskusji o źródłach problemów, jakie na co dzień obserwowane są przez wszystkich pracowników w różnych obszarach
- ▶ Identyfikacja kluczowych ograniczeń w organizacji
- ▶ Różnica pomiędzy problemem a „sytuacją problemową”
- ▶ Sytuacja problemowa jako źródło poszukiwania innowacji. Dwa etapy procesu myślenia innowacyjnego
- ▶ Nieintuicyjne metody poszukiwania nowych rozwiązań
- ▶ Fiksacja i sposoby jej przełamania
- ▶ Rozwiązanie „eleganckie” w języku innowacji
- ▶ Technika „zmiany jakościowej” w generowaniu nowych koncepcji
- ▶ Technika „bezpośredniego otoczenia” w generowaniu nowych koncepcji
- ▶ Organizowanie pracy nad rozwiązywaniem sytuacji problemowej w sposób systematyczny
- ▶ Pomysł vs. Koncepcja
- ▶ Wykorzystanie koncepcji NFS dla uporządkowania wygenerowanych pomysłów
- ▶ Szablon opisu koncepcji
- ▶ Przełożenie wyników zastosowania narzędzi myślowych na portfel projektów, którego wdrożenie skutecznie usunie wszystkie ograniczenia



Miejsce i godziny

Szkolenie trwa w godz. 9.00-16.30.
W trakcie zajęć są dwie przerwy kawowe
oraz przerwa na obiad.



Cena

Koszt szkolenia wraz z materiałami,
serwisem kawowym oraz lunchem
wynosi 2100 zł netto + 23% VAT.

Oplaty wnosi się 2 tygodnie przed
rozpoczęciem kursu na podstawie
faktury pro forma/VAT.



Punkty CPE

Po uzyskaniu certyfikatów CIA/
CGAP należy przestrzegać wymogu
kontynuowania profesjonalnej
edukacji, co wiąże się
z koniecznością odbycia,
udokumentowania i zgłoszenia
godzin rozwoju zawodowego (m.in.
szkoleń) rocznie.

Nasze szkolenia spełniają wymogi
międzynarodowych organizacji
zawodowych (ACCA, IIA) dotyczące
dalszego kształcenia ich członków.



Zgłoszenia

Wypełnij formularz zgłoszeniowy na ostatniej stronie lub zgłoszenie on-line
www.academyofbusiness.pl

Po otrzymaniu zgłoszenia wysyłamy w ciągu 24 godzin potwierdzenie
rejestracji na szkolenie, a następnie 7 dni przed rozpoczęciem kursu
wysyłamy zaproszenie na szkolenie z informacjami organizacyjnymi.

EY Academy of Business
academyofbusiness@pl.ey.com

Pełna oferta naszych szkoleń: www.academyofbusiness.pl

Wydarzenia: www.facebook.com/EYszkolenia

Rekomendacja

Zapraszamy do udziału w innych szkoleniach
specjalistycznych. Oferujemy atrakcyjne
rabaty dla osób zapisujących się na więcej
niż jedno szkolenie. Budujemy pakiety
szkoleń i ścieżki rozwojowe dla kadry
menedżerskiej wysokiego szczebla.

Wszystkie szkolenia realizujemy również
w formule zamkniętej na indywidulane
zamówienie firm.