

Zarządzanie ryzykiem

Terminy:

Warszawa 5-6 października
2020 r. lub 3-4 grudnia 2020 r.

Cena:

2100 zł netto

Kontakt:

Warszawa
Klaudia Pliszka
tel. +48 510 201 302
klaudia.pliszka@pl.ey.com

Wrocław:

Natalia Medynska
Tel. +48 789 407 645
natalia.medynska@pl.ey.com



The EY logo, consisting of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow triangle is positioned above the 'Y'.

Building a better
working world

- ▶ zrozumienie istoty zarządzania ryzykiem
- ▶ poznanie czynników, które decydują o sukcesie w zarządzaniu ryzykiem
- ▶ zdobycie umiejętności identyfikacji i analizy ryzyka
- ▶ poznanie praktycznych metod oceny ryzyka i sposobów zarządzania nim
- ▶ zrozumienie relacji między kulturą organizacji a skutecznym zarządzaniem



Na szkolenie zapraszamy członków zarządu, menedżerów wyższych szczebli oraz wszystkich zainteresowanych analizą ryzyka w organizacji.

Program szkolenia

Wprowadzenie

- ▶ Ryzyko – szanse i zagrożenia
- ▶ Czynniki ryzyka
- ▶ Czy warto zarządzać ryzykiem? Korzyści i ograniczenia
- ▶ Podstawowe zasady skutecznego zarządzania ryzykiem

Rodzaje ryzyka i modele zarządzania ryzykiem

- ▶ Ryzyko strategiczne a ryzyko operacyjne
- ▶ Różne klasyfikacje ryzyka
- ▶ Wybrane modele zarządzania ryzykiem, w tym COSO-ERM i ISO 31000 – zwrócenie uwagi na najważniejsze elementy, bez których nie da się dobrze zarządzać ryzykiem

Identyfikacja ryzyka

- ▶ Cele organizacji
- ▶ Identyfikacja zdarzeń
- ▶ Wybrane techniki pomocne przy identyfikacji ryzyka, w tym mapa procesu i analiza PESTLE
- ▶ Rejestr ryzyka

Analiza i ocena ryzyka

- ▶ Analiza ryzyka przy pomocy dwóch parametrów: wpływu i prawdopodobieństwa
- ▶ Zasady tworzenia skali ocen
- ▶ Wykorzystanie informacji zarządczych do oceny ryzyka
- ▶ Interpretacja wyników

Postępowanie z ryzykiem

- ▶ Ustalenie apetytu na ryzyko
- ▶ Możliwe sposoby postępowania z ryzykiem: akceptacja, unikanie, dzielenie się, ograniczenie
- ▶ Dobór reakcji odpowiedniej do danego ryzyka
- ▶ Konsekwencje złego zarządzania ryzykiem

Rozwiązania organizacyjne

- ▶ Komunikacja wewnętrzna
- ▶ Kultura organizacji
- ▶ Podział ról w procesie zarządzania ryzykiem

Udział w dwóch szkoleniach:
10% zniżki
Udział w trzech szkoleniach:
15% zniżki

Cykl szkoleń z zarządzania strategicznego obejmuje następujące tematy:

1. Budowanie strategii biznesowej (3 dni) – 2700 zł netto
2. Kaskadowanie celów strategicznych i zarządzanie przez cele (3 dni) – 2700 zł netto
3. Zarządzanie ryzykiem (2 dni) – 2100 zł netto

Zgłoszenia

Zgłoszenia na szkolenie dokonuje się za pomocą formularza zgłoszeniowego, który można pobrać ze strony [www](http://www.academyofbusiness.pl) lub wypełnić on-line: www.academyofbusiness.pl

Jeśli chcieliby Państwo otrzymać bardziej szczegółowe informacje, prosimy o kontakt pod numerem telefonu 22 579 8000 lub email: academyofbusiness@pl.ey.com

Pełną ofertę naszych szkoleń znajdą Państwo na naszej stronie internetowej. Istnieje możliwość organizacji szkolenia zamkniętego na Państwa indywidualne zamówienie.

Serdecznie zapraszamy!