

Zarządzanie projektem IT

2500 zł netto + 23% VAT



Academy of Business

Zarządzanie projektem IT



01 | Wprowadzenie

W metodykach realizacji projektów identyfikujemy procesy i obszary wiedzy zarządzania projektami. Procesy zgrupowane są zgodnie z ogólnym przebiegiem pojedynczego projektu i obejmują 5 grup procesowych (Process Groups): Inicjowanie, Planowanie, Realizację, Zamykanie oraz Monitorowanie i kontrolę. Poszczególne grupy procesów zachodzą na siebie i są dodatkowo podzielone na 9 obszarów wiedzy (ang. Knowledge Area):

- Dokumentacja projektowa (ang. Project charter)
- Spotkanie otwierające (ang. Kick-off meeting)
- Zakres projektu (ang. Project scope)
- Zarządzanie ryzykiem (ang. Assurance)
- Tworzenie zespołu (ang. Team composition)
- Harmonogramowanie (ang. Scheduling)
- Zasoby i wydatki (ang. Staffing and spending)
- Realizacja (ang. Execution)
- Zamykanie projektu (ang. Close Out)

Warsztat, realizując cały zakres praktyczny daje wszelkie narzędzia, wiedzę i umiejętności sprawnego i efektywnego realizowania projektu. Podczas warsztatu uczestnicy znajdą odpowiedź na wiele kluczowych pytań związanych z metodologią Project Managementu:

- Jak poprawnie zdefiniować projekt biznesowy i stworzyć opisujący go charter?
- Jak prawidłowo zidentyfikować zespół projektowy i nim zarządzać?
- Jak motywować członków zespołu projektowego, rozwiązywać konflikty i wprowadzać w organizacji zmiany?
- Jak zidentyfikować i monitorować zakres prowadzonego projektu oraz analizować wzajemne zależności i relacje względem innych projektów?
- Jak tworzyć i zarządzać harmonogramem projektu?
- Jak zdefiniować i analizować wymagane w projekcie zasoby?
- Jak zidentyfikować wszystkie ryzyka kryjące się w projekcie?
- Jak prowadzić analizę finansową projektu i kontrolować na bieżąco budżet projektu?



02 | Program

DZIEŃ 1

- Pojęcie projektu i etapy projektu
- Standard prowadzenia projektu i certyfikacja
- Metodyki PM (PMI, IPMA, Prince2, SCRUM, ExProg)
- 7 podstawowych zasad Project Managera
- Rola Sponsora w projekcie
- Charter projektu i dokumentacja projektowa
- Powołanie projektu – proces PMO
- Role w projekcie
- Kick-Off meeting, Parking Lot, Issues List, Team contract
- Zarządzanie różnorodności – Attitude chart, GRPI, ARMI
- Model angażowania w zmiany CAP
- Diversity game
- WBS – Deliverables, Activities
- Analiza techniczna, BR, FS

DZIEŃ 2

- Planowanie: Zakres projektu (FD-ID, In-Out Of Frame)
- Typy projektów, struktura podprojektowa
- Planowanie: Zarządzanie ryzykiem, konstruowanie zespołu, plan komunikacji, harmonogramowanie
- Analiza ścieżki krytycznej i bufory (Contingency)
- Planowanie: Nakłady pracy, Koszty, księgowość, analiza finansowa, zarządzanie zmianą w projekcie
- Proces zarządzania zmianą i Project Change Log
- Realizacja projektu
- Fazy Kodowania i Testowanie
- Zarządzanie dostawcami (Vendor management)
- Narzędzia generowania idei - Brainstorming, Brainwriting, Philips Buzz session, TRIZ, Scramper
- Narzędzia analizy – Fishbone, 5Why, Pareto
- Narzędzia priorytetyzacji - N/3 i matryce
- Umiejętności Fasylitatora
- Spotkanie podsumowujące z Klientem, Sponsorem, Zespołem
- Ocena 360, Lessons learned
- Zamknięcie projektu
- Biznesowe zamknięcie projektu – proces PMO