

# Akademia Osobistego Przywództwa - program wybitnie indywidualny

**Cena:**  
4 250 zł plus VAT

**Kontakt:**  
Zuzanna Stępień  
tel. +48 510 201 314  
[zuzanna.stepien@pl.ey.com](mailto:zuzanna.stepien@pl.ey.com)

The EY logo, consisting of the letters "EY" in a bold, white, sans-serif font, with a yellow diagonal line above the "Y".

Building a better  
working world



„Jeśli chcesz zbudować statek, nie zwołuj ludzi, żeby przynieśli ci drewno i przygotowali narzędzia; nie przydzielaj zadań i pracy, lecz wzbudź w nich tęsknotę za dalekim, bezkresnym morzem.”

Antoine de Saint Exupery

Szkolenie odnosi się do zmieniającego się otoczenia biznesowego i nowych ról, którymi powinien charakteryzować się współczesny przywódca, żeby inspirować ludzi, przekonywać ich, stwarzać im przestrzeń do rozwoju.

W trakcie 2 dniowego programu w kameralnym gronie będziemy pomagać Ci odkrywać kim jesteś

Zapoznawać Cię z nowoczesnymi praktykami przywództwa

Wskazywać indywidualną drogę rozwoju

Program jest w 90 % oparty o praktykę. W trakcie programu Uczestnicy biorą udział m.in. w analizie case study organizacji, grach i symulacjach, role playing, analizie DVD.



## Kilka słów o szkoleniu

Dzięki udziałowi w cyklu szkoleń:

- ▶ Zrozumiesz 5 kluczy efektywnego przywództwa
- ▶ Będziesz potrafił kierować energią we właściwe działania
- ▶ Zyskasz większą świadomość siebie
- ▶ Otrzymasz indywidualną diagnozę Twojego stylu przywódczego
- ▶ Będziesz potrafił budować dobre i trwałe relacje
- ▶ Poznasz nowoczesne modele przywództwa
- ▶ Dostosujesz strategię do zmieniającego się otoczenia rynkowego
- ▶ Zdobędziesz wiedzę jak korzystać z potencjału władzy
- ▶ Będziesz przygotowany do przewodzenia pokoleniu Millenials i pokoleniu „Z”
- ▶ Będziesz mocniejszy wewnętrznie i szczęśliwszy



## Dla kogo jest szkolenie?

- ▶ Liderzy, którzy chcą zwiększyć swoje kompetencje
- ▶ Management
- ▶ Prezesi i Członkowie zarządów
- ▶ Właściciele firm





## Program szkolenia

### SESJA 1 - PRZYWÓDCA 21 WIEKU - PRZYWÓDCA WARTOŚCI

#### JAK WARTOŚCI PRZYWÓDCY INSPIRUJĄ ORGANIZACJĘ?

- ▶ Diagnoza wartości osobistych Uczestników
- ▶ Jak wartości realizują się w praktyce codziennej?
- ▶ 4 klucze efektywnego przywódcy:
  - ▶ KLUCZ 1 - poziom fizyczny / współczesne badania: wpływ dobrostanu na koncentrację i skuteczność
  - ▶ KLUCZ 2 - poziom intelektualny
  - ▶ KLUCZ 3 - poziom emocjonalny
  - ▶ KLUCZ 4 - poziom duchowy
- ▶ Komplementarne role przywódcze według Covey'a i dlaczego żadnej nie można pominąć?
  - ▶ przywódca jako wzór
  - ▶ przywódca jako mentor
  - ▶ przywódca jako nauczyciel
  - ▶ przywódca jako nauczyciel
- ▶ Samotność przywódcy XX wieku.
- ▶ Diffused leadership - czyli dlaczego współcześni przywódcy są zawsze wśród ludzi?

### SESJA 2 - W ŚWIECIE STYLÓW PRZYWÓDZTWA

#### CO WYBRAĆ?

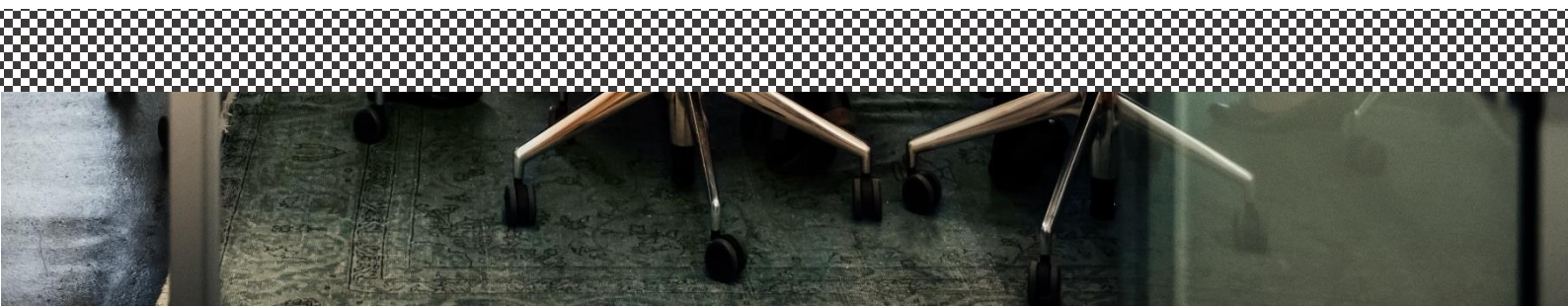
- ▶ Indywidualna diagnoza stylu przywódczego
- ▶ Analiza współczesnych case study: firm
  - ▶ Przywództwo sytuacyjne SLII
  - ▶ Przywództwo EQ - 6 typów przywódczych
  - ▶ Przywództwo transakcyjne

- ▶ Przywództwo transformacyjne
- ▶ Przywództwo Kaizen i Lean
- ▶ Przywództwo wartości
- ▶ Turkusowe przywództwo przyszłości
- ▶ Co powinieneś wybrać? - diagnoza Twojej organizacji
- ▶ Jak wdrażać styl przywództwa w niesprzyjającym środowisku?
- ▶ NIEMOTYWOWANIE, czyli mit, że musisz motywować.

### SESJA 3 - PRZYWÓDCA WRAŻLIWY

#### INTELIGENCJA EMOCJONALNA W PRAKTYCE RELACJI

- ▶ 6 kroków do wysokiej inteligencji emocjonalnej
- ▶ Obszary zastosowania EQ w praktyce przywódczej:
  - ▶ Wpływ samoświadomości na relacje zawodowe/sposoby podnoszenia jej poziomu
  - ▶ Samokontrola i jej wykorzystanie w sytuacji stresu
  - ▶ Automotywacja - kotwice Edgara Scheina/ CSR
  - ▶ Empatia
  - ▶ Przekonywanie innych
  - ▶ Czy masz bliskich przyjaciół? Czy potrafisz budować bliskie relacje?
- ▶ Indywidualna diagnoza - czego Ci brakuje?
- ▶ W jakich sytuacjach inteligencja emocjonalna przeszkadza?
- ▶ Modele komunikacji w kierunku mocniejszych relacji
- ▶ Piramida EQ
- ▶ Wykorzystanie EQ przy podejmowaniu decyzji





## Program szkolenia

### SESJA 4 - PRZYWÓDCA MOCNY

#### ŚWIADOME KORZYSTANIE Z WŁADZY

- ▶ Podnieś władzę - w przeciwnym razie ktoś to zrobi nieświadomie
- ▶ Etzioni i spojrzenie na władzę
- ▶ Typy pracowników - kto się boi władzy, a kto nie potrafi bez niej pracować?
- ▶ Współczesne modele przekazywania władzy
- ▶ Kategoria wolności i odpowiedzialności
- ▶ Co zyskujesz przekazując władzę?
- ▶ Zmniejszanie kontroli
- ▶ Organizacje XXI wieku i kierunek spojrzenia na władzę.
- ▶ Władza w kontekście pokoleń Millenials i „Z” - dlaczego młodzi ludzie nie chcą się podporządkować?
- ▶ Raven i 9 źródeł władzy - diagnoza indywidualna

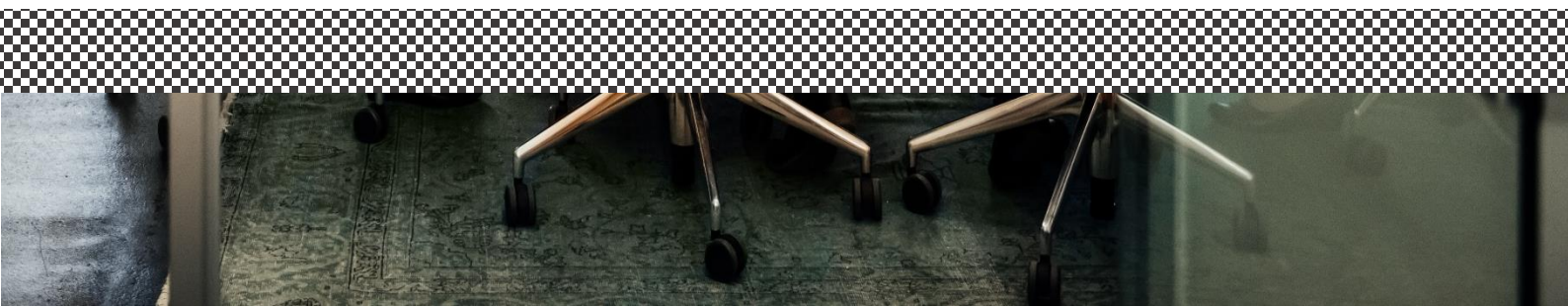
- ▶ Generowanie możliwych rozwiązań:
  - ▶ CIRCEPT
  - ▶ Analogie Gordona
  - ▶ Analiza kontrastowa
  - ▶ Analiza funkcjonalna
  - ▶ Burza mózgów/ 638
  - ▶ Technika 6 kolorowych kapeluszy
  - ▶ Czasowniki modyfikujące Osborna
  - ▶ Synektyka, suerpozycje, transformacje
  - ▶ Rozwiązanie idealne
- ▶ Ocena i wybór rozwiązania
  - ▶ Paired comparison
  - ▶ GRID
  - ▶ Drzewo decyzyjne
  - ▶ Okno konsekwencji
- ▶ Wdrażanie rozwiązań - jacy przywódcy są najskuteczniejsi?

### PROCES SKUTECZNE METODY PODEJMOWANIA DECYZYJI

- ▶ Proces podejmowania decyzji: case study
- ▶ Style decyzyjne i indywidualna diagnoza - gdzie jesteś?
- ▶ Identyfikacja sytuacji - jakich decyzji w ogóle nie warto podejmować i po czym to poznać?
- ▶ Identyfikacja problemu:
  - ▶ Dobry-zły problem
  - ▶ Ishikawa i wykres rybiej ości



Letnia Akademia Osobistego  
Przywództwa  
4 dniowy program





## Miejsce i godziny

Warszawa, Centrum Szkoleniowe  
EY Academy of Business, budynek Focus,  
al. Armii Ludowej 26.



## Cena

Cena programu wynosi: 4250 zł

Cena obejmuje udział w szkoleniu, serwis kawowy, lunch oraz materiały dydaktyczne i szkoleniowe.



## Kontakt

Zuzanna Stępień  
tel. +48 510 201 314  
zuzanna.stepien@pl.ey.com

**EY Academy of Business**  
[www.academyofbusiness.pl](http://www.academyofbusiness.pl)



## Dla firm

Oferujemy również realizację szkolenia w formule in-house (grupa zamknięta, wyłącznie dla pracowników Państwa firmy). Nasze usługi obejmują:

- ▶ badanie potrzeb szkoleniowych
- ▶ dostosowanie programu, opracowanie scenek i przykładów na podstawie realiów i wyzwań organizacji
- ▶ praktyczne rekomendacje przyszłych działań
- ▶ organizację szkoleń w centrum konferencyjnym EY Academy of Business w Warszawie lub w innym miejscu na terenie całej Polski