

Finanse w biznesie

Warsztaty w języku angielskim
dla menedżerów

Studia przypadków ze światowej
klasy szkół biznesowych

Kontakt:

Patrycja Bawolska

+48 797 305 720

patrycja.bawolska@pl.ey.com

academyofbusiness.pl

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow diagonal line is positioned above the 'Y'.

Building a better
working world



Dlaczego studia przypadków?

Inspiracja i transformacja

Starannie wybrane studia przypadków połączone z **interaktywnym** i **ukierunkowanym** szkoleniem będą inspiracją dla naszych klientów oraz położą nacisk na praktyczną stronę edukacji biznesowej. Nauka stanie się ciekawszym i przyjemniejszym doświadczeniem!

Konfrontacja z rzeczywistą sytuacją biznesową pozwoli na zawsze zapamiętać narzędzia i sposoby rozwiązywania problemów, co nie jest łatwe do osiągnięcia w przypadku wykładu lub prezentacji.

Podejmowanie decyzji w prawdziwych sytuacjach biznesowych umożliwi ci naukę teorii połączoną z rozwojem ważnych umiejętności, takich jak negocjacje, analiza, obrona własnego stanowiska oraz kwestionowanie cudzych opinii. Nauczysz się ostrożności przy podejmowaniu decyzji na podstawie niewystarczających informacji.

Zmienisz zdanie raz, dwa, a nawet trzy razy zanim podejmiesz końcową decyzję, podobnie jak testujesz i wypróbujesz produkty na festiwalu smaków! Nie masz takiej możliwości podczas wykładu lub prezentacji.

Pozwoli Ci to maksymalnie wzmocnić swoją **pewność siebie**. Będziesz wówczas **swoim własnym szefem!**

Case study na światowym poziomie, we współpracy z:



INSEAD The
Business School for
the World



CASS
Business School



Darden School of Business

Zobacz nas:

<https://www.youtube.com/watch?v=aHLM7Lyp7Q4&feature=youtu.be>



Moduł 1 – Co mówią nam sprawozdania finansowe? (2 dni)

Cele szkolenia

Przedstawiasz zarządowi nowe atrakcyjne pomysły, lecz bez poparcia ich odpowiednimi liczbami nie będą one przekonujące dla nikogo! W jaki sposób takie decyzje wpłyną na sprawozdania finansowe firmy?

Czujesz się niekomfortowo w czasie finansowych dyskusji lub czytając prasę finansową. To szkolenie nie tylko pozwoli Ci zrozumieć język finansów, ale również da Ci możliwość krytycznego podejścia do koncepcji finansowych.

Uzyskawszy umiejętność rozumienia języka finansów, będziesz mógł ocenić, w jaki sposób Twoje decyzje i działania wpływają na stan Twojego przedsiębiorstwa. Ponadto będziesz potrafił zidentyfikować problemy, które powstają w rezultacie decyzji podejmowanych przez innych pracowników w firmie.

Sprawozdanie finansowe zawsze opowiadają prawdziwą historię!

Studia przypadków wykorzystane w tym module:

- ▶ Harvard Business School – Podstawy rachunkowości i sprawozdania finansowe
- ▶ Harvard Business School – Sprawozdania finansowe i analiza wskaźnikowa

Dla kogo?

Ten moduł szkolenia przeznaczony jest dla uczestników bez formalnego przygotowania finansowego, którzy na co dzień są zaangażowani w procesy finansowe oraz od których wymaga się umiejętności zastosowania i interpretacji informacji zawartych w sprawozdaniach finansowych.

Warsztaty są w szczególności polecane:

- ▶ Właścicielom firm
- ▶ Menedżerom pionów niefinansowych
- ▶ Analitykom finansowym i kredytowym
- ▶ Wszystkim, którzy chcą poszerzyć wiedzę z zakresu finansów

Korzyści

Po ukończeniu szkolenia:

- ▶ Zrozumiesz, w jaki sposób twoje decyzje biznesowe wpływają na kluczowe elementy sprawozdań finansowych twojej firmy.
- ▶ Poczujesz się pewniej rozmawiając z kolegami z działu finansowego.
- ▶ Znajdziesz potrzebne Ci informacje w sprawozdaniach finansowych własnej firmy oraz spółek Twoich partnerów i konkurentów.



Program

- ▶ Tworzenie bilansu i rachunku zysków i strat (studium przypadku).
- ▶ Kluczowe pozycje bilansu i rachunku zysków i strat – zasady ujmowania i wyceny (ćwiczenia), w tym:
 - ▶ Rzeczowe aktywa trwałe
 - ▶ Wartości niematerialne i prawne
 - ▶ Instrumenty finansowe
 - ▶ Rezerwy
- ▶ Tworzenie rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym – co one ukazują i jak je powiązać z informacją ujętą w bilansie i rachunku zysków i strat (ćwiczenia).
- ▶ Wskaźniki finansowe – tworzenie, interpretacja, zalety i wady głównych wskaźników (ćwiczenia).
- ▶ Główne studium przypadku – jedynie patrząc na liczby i wskaźniki będziesz umiał:
 - ▶ Zidentyfikować problemy i ich źródła
 - ▶ Połączyć różnorodne strategie
 - ▶ Opracować rozwiązania wzmacniające pozycję firmy w średnim i długim okresie
- ▶ Główne zasady rachunkowości finansowej w Unii Europejskiej i poza nią (Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej oraz US GAAP) – czym one są i kto je stosuje.
- ▶ Czego można się dowiedzieć czytając opinię audytora.
- ▶ Rachunkowość kreatywna – na co uważać czytając sprawozdania finansowe (ćwiczenia).



Moduł 2 – Budżetowanie, kontrola kosztów i podejmowanie decyzji zarządczych (2 dni)

Cele szkolenia

Jako kontynuacja części 1, szkolenie to pozwoli uczestnikom pogłębić wiedzę na temat bardziej zaawansowanej problematyki finansowej. Część 2 jest zorientowana bardziej w kierunku rachunkowości zarządczej niż samej rachunkowości - uczestnicy zdobędą nowe umiejętności poprzez uczestnictwo w kluczowych strategicznych decyzjach, takich jak rachunek kosztów i polityka cenowa, jak również w opracowywaniu strategii prowadzących do poprawy wyników przedsiębiorstwa.

Następujące zaawansowane tematy będą wprowadzone poprzez studia przypadku: budżetowanie zadaniowe (ABB), koszty istotne, analiza odchyleń, metody ustalania cen.

Szkolenie jest w całości oparte na autentycznych studiach przypadków z Harvard Business School.



Dla kogo?

Ten moduł szkolenia przeznaczony jest dla uczestników bez formalnego przygotowania finansowego, którzy na co dzień są zaangażowani w procesy finansowe oraz od których wymaga się umiejętności rozpoznania i interpretacji informacji generowanych przez przedsiębiorstwo, jak również uczestnictwa w procesach monitoringu i kontroli firmy.

Warsztaty są w szczególności polecane:

- ▶ Właścicielom firm
- ▶ Menedżerom pionów finansowych i niefinansowych
- ▶ Wewnętrznym i zewnętrznym audytorom
- ▶ Wszystkim profesjonalistom, którzy chcą poszerzyć swą wiedzę z zakresu finansów

Korzyści

Po ukończeniu szkolenia będziesz potrafił:

- ▶ Zrozumieć, w jaki sposób należy podejmować decyzje finansowe w oparciu o odpowiednie informacje i obliczenia. Kluczowe jest rozpoznanie istotnych informacji.
- ▶ Optymalizować zarządzanie kapitałem obrotowym
- ▶ Analizować odchylenia od planu i podejmować działania naprawcze w krótkim i długim okresie.
- ▶ Uczestniczyć w poprawie wyników przedsiębiorstwa.

Program

- ▶ Budżetowanie i kontrola: cele, systemy i typy budżetów, przygotowanie - w tym prognozy przepływu gotówki i wartość oczekiwana (ćwiczenia).
- ▶ Rachunek kosztów i rachunkowość zarządcza: budżet sztywny i elastyczny, rachunek kosztów działań (ABC), a tradycyjne metody rachunku kosztów (ćwiczenia i studia przypadków).
- ▶ Techniki podejmowania decyzji - analiza kosztów istotnych/ekonomicznych, rozpoznanie i obliczanie kosztów istotnych na podstawie posiadanych danych oraz dla konkretnych sytuacji w procesie podejmowania decyzji, zastosowanie koncepcji kosztów alternatywnych, decyzje cenowe, radzenie sobie z ryzykiem i niepewnością (studia przypadków).
- ▶ Analiza odchyleń - od rachunku kosztów standardowych do odchyleń, odchylenia sprzedaży i ilości, odchylenia planowania i operacyjne, analiza wyników finansowych (studia przypadku).
- ▶ Analiza koszt-wolumen: obliczanie i interpretacja prognozy rentowności i marży bezpieczeństwa, znaczenie dla wskaźnika dźwigni operacyjnej i finansowej, znaczenie marży pokrycia w podejmowaniu decyzji (studia przypadków).

Kluczowe cechy tego szkolenia:

Są to intensywne, interaktywne warsztaty oparte na światowej klasy studiach przypadków.

- ▶ Choć możesz uczestniczyć w tej części szkolenia bez wcześniejszej wiedzy z zakresu finansów, to jednak zalecamy uczestnictwo w części 1 szkolenia przed rejestracją na moduł 2.



Moduł 3 – ocena projektów inwestycyjnych (2 dni)

Cele szkolenia

Jak ocenić, czy prowadzony przez Ciebie projekt inwestycyjny jest opłacalny? I jak wybrać pomiędzy projektami, które wydają się generować jednakowe przepływy pieniężne? Biorąc pod uwagę wszystkie uwarunkowania, czy wybrany projekt dodaje wartości przedsiębiorstwu? I co właściwie jest tą wartością?

Jak dowiedzieć się, jaki jest koszt kapitału firmy? Jak można wykorzystać koszt kapitału w zarządzaniu finansowym?

Czy można wykalkulować koszt kapitału? Jak to to się przydaje w zarządzaniu finansowym?

Jak instrumenty finansowe są oceniane na rynku? Jaka jest różnica między ceną a wyceną?



Dla kogo?

Te warsztaty przeznaczone są dla uczestników bez formalnego przygotowania finansowego, których obowiązki zawodowe wymagają znajomości technik oceny inwestycji oraz metod stosowanych w zarządzaniu finansowym.

Warsztaty są w szczególności polecane:

- ▶ Menedżerom pionów finansowych i niefinansowych
- ▶ Wewnętrznym i zewnętrznym audytorom
- ▶ Wszystkim profesjonalistom, którzy chcą poszerzyć i pogłębić swoją wiedzę z zakresu finansów

Korzyści

Po ukończeniu szkolenia będziesz:

- ▶ Rozumiał, które z projektów inwestycyjnych rozważanych przez Twoją firmę są warte rozpoczęcia, a które nie.
- ▶ Wiedział co to jest koszt kapitału, do czego jest używany i jak szacowany.
- ▶ Znał różne podejścia do obliczania wartości instrumentów dłużnych i kapitałowych.
- ▶ Rozumiał jak analitycy rynku kapitałowego szacują wartość przedsiębiorstw.

Program

- ▶ Wartość pieniądza w czasie - wartość bieżąca, przyszła, dyskontowanie (ćwiczenia).
- ▶ Metody oceny decyzji inwestycyjnych - wartość bieżąca netto (NPV), wewnętrzna stopa zwrotu (IRR), okres zwrotu, opcje rzeczywiste (studium przypadku).
- ▶ Koszt kapitału - średni ważony koszt kapitału, korekta o ryzyko, decyzje o sposobie finansowania projektu (studium przypadku).
- ▶ Analiza wrażliwości w warunkach niepewności (ćwiczenia).

Kluczowe cechy tego szkolenia:

- ▶ Są to intensywne, oparte na studiach przypadków i interaktywne warsztaty
- ▶ Nie jest wymagana żadna wcześniejsza wiedza z zakresu finansów. To, co wydawało się niemożliwe do zrozumienia, teraz okaże się łatwe i oczywiste.



Moduł 4 – zarządzanie ryzykiem kursów walutowych i stóp procentowych (2 dni)

Cele szkolenia

Jak rynki finansowe determinują stopy procentowe, kursy walutowe oraz inne zmienne finansowe wpływające na Twoją firmę?

Czy instrumenty pochodne są przydatne tylko dla hazardystów? Jak możesz wykorzystać instrumenty pochodne, aby zabezpieczyć swoją firmę przed ryzykiem i dodać jej wartości?

Naucz się, jak zabezpieczać swoją firmę przed ryzykiem finansowym dotyczącym zarówno cen, stóp procentowych, jak i wahań kursów walutowych.

Jak instrumenty pochodne są prezentowane w sprawozdaniach finansowych? Co to jest rachunkowość zabezpieczeń i jakie są jej korzyści?



Dla kogo?

Te warsztaty przeznaczone są dla uczestników bez formalnego przygotowania finansowego, których obowiązki zawodowe wymagają znajomości produktów rynków finansowych oraz metod zabezpieczania przed ryzykiem finansowym.

Warsztaty są w szczególności polecane:

- ▶ Menedżerom pionów finansowych i niefinansowych
- ▶ Wewnętrznym i zewnętrznym audytorom
- ▶ Wszystkim profesjonalistom, którzy chcą poszerzyć i pogłębić swoją wiedzę z zakresu finansów

Korzyści

Po ukończeniu szkolenia będziesz:

- ▶ Czuł się pewniej biorąc udział w dyskusjach na bieżące tematy dotyczące finansów i gospodarki.
- ▶ Potrafił stosować techniki hedgingowe w praktyce.
- ▶ Umiał identyfikować ryzyka finansowe, na które narażona jest Twoja firma i zaproponować rozwiązania, które je zminimalizują.
- ▶ Wiedział jak instrumenty pochodne są wyceniane na rynkach finansowych.
- ▶ Rozumiał korzyści płynące ze stosowania rachunkowości zabezpieczeń.

Program

- ▶ Stopy procentowe - czym są, jak są ustalane, dlaczego się zmieniają? (ćwiczenia).
- ▶ Kursy walutowe - analiza aktualnych trendów występujących w obrębie najważniejszych par walutowych (studium przypadku).
- ▶ Struktura rynków finansowych - segmenty, rynki i gracze.
- ▶ Identyfikacja i pomiar ryzyk finansowych w przedsiębiorstwie.
- ▶ Instrumenty pochodne jako narzędzia zabezpieczania przed ryzykiem finansowym (ćwiczenia):
 - ▶ Kontrakty forward i futures
 - ▶ Opcje
 - ▶ Swapy
- ▶ Właściwe i niewłaściwe wykorzystanie strategii łączących instrumenty pochodne (studium przypadku).
- ▶ Wnioski wyciągnięte z „kryzysu opcyjnego” w Polsce z perspektywy korporacji i instytucji finansowych.

Kluczowe cechy tego szkolenia:

- ▶ Są to intensywne, oparte na studiach przypadków i interaktywne warsztaty
- ▶ Po tym module, zrozumiesz jak działają instrumenty pochodne i jak praktycznie stosować kluczowe techniki zarządzania ryzykiem finansowym.



Informacje organizacyjne

Najbliższe zajęcia

- ⇒ Module 1: 16-17 listopada 2023
- ⇒ Module 2: 14-15 grudnia 2023
- ⇒ Module 3: Termin podamy wkrótce
- ⇒ Module 4: Termin podamy wkrótce

Koszty

1

Cena pojedynczego modułu (2 dni szkoleniowe)
**2750 zł + 23% VAT
lub 650 EUR (net)**

2

Pakiet 4 dni szkoleniowych
**4950 zł + 23% VAT
lub 1100 EUR (net)**

3

Pakiet 8 dni szkoleniowych
**8800 zł + 23% VAT
lub 2000 EUR (net)**

Skontaktuj się z nami

- ⇒ Patrycja Bawolska
+48 797 305 720
patrycja.bawolska@pl.ey.com

Bądź na bieżąco

- ⇒ Promocje, nowości, wydarzenia:
www.facebook.com/EYszkolenia
- ⇒ Istnieje możliwość organizacji **szkolenia zamkniętego** na Państwa indywidualne zamówienie.

Cena obejmuje szkolenie, materiały i certyfikat. Opłaty wnosi się 7 dni przed rozpoczęciem zajęć na podstawie faktury pro forma.

Po dokonaniu płatności wystawiana jest faktura VAT.