

# Forum Financial Controlling Days 2023

Controller finansowy - smart data leader

14-15 marca 2023

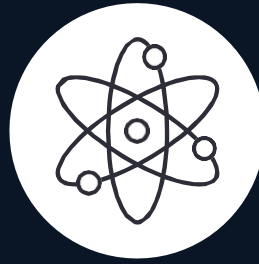




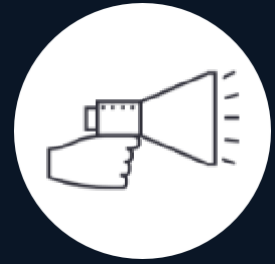
Ponad  
**100** uczestników



**5** prelekcji



**8** sesji  
warsztatowych



**1** debata

Ostatnie badania i raporty wskazują, że tylko niewielka część szefów działów biznesowych jest zadowolona z jakości informacji zarządczej w swoich firmach.

Biznes transformujący się cyfrowo oczekuje danych dostarczonych **szybko w klarownej formie** smart data i high density wybrzmiewają coraz częściej i obrazują oczekiwania liderów biznesu wobec działów controllingu. Potrzebne są już nie tylko narzędzia i kompetencje cyfrowe. Kluczowe stają się umiejętności controllera w zakresie oceny informacji oraz ich wpływu na podejmowanie wartościowych decyzji w firmach.

Zarządy, w tym głównie CFO i CEO, w controllerach szukają proaktywnych partnerów - **liderów skutecznie zarządzających informacją finansową**.

- ▶ Jak zatem, zgodnie z najnowszymi światowymi trendami, dostarczać raporty i dane, które będą czytelne dla zarządu i wartościowe dla biznesu?
- ▶ Jakich technik użyć aby stworzyć użyteczny insight?
- ▶ Jak w pełni wykorzystać potencjał wszystkich dostępnych narzędzi - od Excella, poprzez Power BI aż po rozwiązania automatyzacji?

**Poznaj odpowiedzi** - dołącz do uczestników Forum Financial Controlling Days!

Formuła wydarzenia daje Ci możliwość **personalizacji programu** zgodnie z potrzebami szkoleniowymi.

**Swoją wiedzę i doświadczeniami podzieli się wybitne grono** - praktycy biznesu pracujący w obszarach controllingu i finansów oraz najlepsi trenerzy na polskim rynku.

# Program

## Dzień 1

14 marca 2023

9.00	<b>Rejestracja uczestników</b>
9.30	<b>Powitanie uczestników i otwarcie wydarzenia</b> Justyna Wyszzyńska, Manager, EY Academy of Business
9.40	Co dalej z biznesem? Kondycja i prognozy ekonomiczne dla polskich firm. Marek Rozkrut, EU&CESA Chief Economist, EY
10.20	Debata - Jakie są oczekiwania kadry zarządzającej w zakresie dostarczanej informacji controllingowej? <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Jak dostosować informację controllingową, by wspierała strategię i cele biznesowe firmy?</li><li>▶ Szybkość, jakość i ilość dostarczanej informacji - oczekiwania vs rzeczywistość</li><li>▶ Podejmowanie decyzji w oparciu o dane i informacje dostarczone przez controlling finansowy - jak wybrać w natłoku informacji te najbardziej istotne?</li><li>▶ Proaktywność, partner biznesowy... Przyszłość controllingu finansowego oczami zarządu</li></ul> Moderator - Michał Błeszyński, Senior Manager, EY Academy of Business Uczestnicy debaty: <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Michał Kawczyński, CFO, LOT AMS</li><li>▶ Michał Rakowski, CFO, Członek Zarządu ds. Finansowych i Zasobów Ludzkich, Amica Group</li><li>▶ Krzysztof Borowczyk, Pekao Financial Services</li></ul>
11.10	<b>Przerwa na kawę</b>
11.30	Jak trend high density prowadzi firmy do sukcesu, czyli właściwe zagęszczanie informacji controllingowej Edyta Szarska, Trener ICBS, Założyciel, Controlling Partner <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Jak drobne poprawki tabel przyspieszają rozumienie wyników?</li><li>▶ Jak prowadzić ocenę i skuteczną rozmowę o wynikach wielu regionów w kilka minut?</li><li>▶ Jak wspierać trafne decyzje i przekazywać rekomendacje dla top managementu łącząc właściwe informacje na jednej stronie</li></ul>

12.40	<p>Controller finansowy jako agent zmiany w biznesie  Michał Szudejko, Dyrektor Działu Planowania i Analiz Finansowych, Warner Bros. Discovery</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Jak może wyglądać przebieg procesu transformacji w controllingu: jakie kroki należy wykonać, jakie umiejętności należy rozwijać i zdobyć, jak wdrożyć role w controllingu oraz planowaniu i analizach?</li> <li>▶ Droga od prostej konsolidacji danych do użytecznego insightu</li> <li>▶ Wdrożenie skutecznego business partneringu</li> <li>▶ Transformacja cyfrowa w dziale controllingu</li> </ul>
12.50	Przerwa na lunch
13.50	<p>Czy finansiści powinni śnić o elektronicznych owcach, czyli o technologiach dla działów kontrolingu i analitycznych  Arkadiusz Piotrak, Lider Zespołu Data &amp; Technology, EY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Czy finansista powinien programować i jak ChatGPT może w tym pomóc?</li> <li>▶ Ogólny poziom niepewności na świecie i rosnąca kompleksowość problemów vs analiza na agregowanych danych i zwodniczość średniej</li> <li>▶ Trendy w technologiach – tylko „buzzwordy” czy wreszcie rozwiązania dojrzałe do wdrożenia biznesowego?</li> <li>▶ Jaki powinien być nowoczesny system analityczny/Kluczowej Informacji?</li> <li>▶ Case study: Jak można wesprzeć pracę analityczną przy wykorzystaniu narzędzi chmurowych na przykładzie rozwiązań Microsoft Azure oraz Databricks?</li> </ul>
14.40	<p>Zmiana podejścia do raportowania i planowania finansowego. Od arkuszy kalkulacyjnych do zintegrowanego i efektywnego narzędzia na kryzysowe czasy. Case study.  Anna Łatoszek, Finance&amp;IT Director, Salvencia Polska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Jak zmiany w biznesie na przestrzeni ostatnich lat zmuszają do przyspieszenia z kompleksową automatyzacją procesów planowania i raportowania?</li> <li>▶ Dlaczego potrzebujemy zintegrowanej platformy dostosowanej do biznesu i branży a nie rozwiązania pudełkowego?</li> <li>▶ Przykład wdrożenia, korzyści oraz rady na przyszłość</li> </ul>
15.20	<p>ESG - rosnące powiązanie danych finansowych i niefinansowych  Tomasz Michalak, Senior Manager, EY</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Podwójna istotność w raportowaniu niefinansowym - istotność wpływu i istotność finansowa</li> <li>▶ Zależność między danymi ESG z różnych obszarów z danymi finansowymi. Finansowy wpływ kwestii ESG</li> <li>▶ Taksonomia UE jako łącznik między światem finansowym i niefinansowym</li> </ul>
16.00	Zakończenie pierwszego dnia Forum.

# Program

## Dzień 2

15 marca 2023

Spersonalizuj program zgodnie ze swoimi potrzebami szkoleniowymi. Wybierz warsztaty z sesji A lub B.

9.30-11.00	<p><b>Sesja A</b></p> <p>Predykcja przychodów firmy z użyciem narzędzi data science Karolina Wadowska, Data Scientist, Wykładowca, Akademia Górniczo-Hutnicza</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Dane historyczne przedsiębiorstwa jako bogactwo informacji o specyfice jego działalności</li><li>▶ Aspekty biznesowe i narzędziowe modeli uczenia maszynowego</li><li>▶ Zastosowanie metod z obszaru data science do modelowania przychodów jednostki gospodarczej</li><li>▶ Zaprezentowanie możliwości zastosowania narzędzi tego typu w controllingu.</li></ul> <p><b>Sesja B</b></p> <p>Power BI w pracy controllera finansowego - jak możesz wykorzystać potencjał narzędzia? Norbert Kulski, Trener, EY Academy of Business</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Czy raportowanie z płaskiej tabeli to dobry pomysł?</li><li>▶ Czy potrzebuję tabeli kalendarza?</li><li>▶ Jak rozszerzyć istniejący i opublikowany zestaw danych o swoje dane?</li><li>▶ Co ciekawego oprócz udostępniania raportów może jeszcze dla mnie zrobić PowerBI.com?</li></ul>
11.00-11.20	<p><b>Przerwa na kawę</b></p>
11.20-12.50	<p><b>Sesja A</b></p> <p>Jak skutecznie poprawić swój dashboard w Excelu? Bartosz Cicharski, Magik Excela</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Jak szybko zrobić oszłamiający wykres?</li><li>▶ Wizualizacja danych bez wykresów.</li><li>▶ Aktualne dane walutowe dzięki Power Query.</li></ul> <p><b>Sesja B</b></p> <p>Rewolucja fakturowa - Krajowy system e-faktur i jego wpływ na procesy w spółkach. Update dla kontrolera. Dr Andrzej Pałys, ekspert ds. KSeF, współwłaściciel i CFO, ITrust</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ podstawowe założenia obowiązkowego systemu KSeF,</li><li>▶ zakres danych w nowych fakturach ustrukturyzowanych B2B/B2C/B2G</li><li>▶ wpływ wdrożenia KSeF na procesy sprzedażowe i zakupowe w spółkach</li></ul>
12.50-13.50	<p><b>Przerwa na lunch</b></p>

13.50-14.20

### Sesja A

Microsoft Power Apps Foundation

Marcin Cisowski , Trener, EY Academy of Business

### Sesja B

Storytelling - jak odpowiadać historie przy użyciu danych?

Michał Maliszewski , Center of Excellence Director, Astrafox

- ▶ Czym jest Data Storytelling - interaktywność, użycie słów, historia
- ▶ Podstawy psychologiczne - pierwotna forma komunikacji, współpraca i połączenie, wyobraźnia i zaangażowanie
- ▶ 3 kluczowe elementy skutecznej opowieści - narracja, wizualizacje, dane

14.20-14.30

Przerwa na kawę

14.30-16.00

### Sesja A

Efektywność osobista w pracy hybrydowej

Magdalena Robak , Trener, EY Academy of Business

- ▶ Gdzie szukać źródeł efektywności osobistej w pracy hybrydowej? Wymiar wewnętrzny i zewnętrzny oraz cztery kluczowe obszary
- ▶ Autodiagnoza potencjału wspierającego efektywność osobistą
- ▶ Jak wzmacniać efektywność osobistą w pracy hybrydowej? Dobre praktyki i wzajemne inspiracje

### Sesja B

Współpraca w zespole rozproszonym

Ewa Opolska , Trener, EY Academy of Business

- ▶ Co utrudnia współpracę w zespole rozproszonym?
- ▶ Czynniki kształtujące współpracę w warunkach pracy rozproszonej czyli lepiej zapobiegać niż leczyć
- ▶ Przykładowe narzędzia usprawniania współpracy w zespole rozproszonym
- ▶ Jak tworzyć klimat współpracy w pracy rozproszonej?

16.00

Zakończenie drugiego dnia konferencji

# Prelegenci



## **Marek Rozkrut , EU&CESA Chief Economist, EY**

Jest Głównym Ekonomistą EY na Unię Europejską i region CESA oraz Liderem EMEA Economists Unit. Specjalizuje się w ocenach wpływu ekonomicznego i regulacyjnego, badaniach nad szarą strefą, płatnościach, analizie geoprzestrzennej i konsumenckiej. Korzystając z zaawansowanych technik ekonometrycznych i modelowania ekonomicznego, Marek i Zespół Analiz Ekonomicznych zrealizowali setki projektów w ponad 50 krajach dla klientów z różnych sektorów. Marek był adiunktem w Szkole Głównej Handlowej, dyrektorem Departamentu ds. Polityki Finansowej, Analiz i Statystyki w Ministerstwie Finansów, kierownikiem Zespołu Badań i Analiz Zagranicznych w Narodowym Banku Polskim oraz przewodniczącym polskiej delegacji w Komitecie Polityki Ekonomicznej OECD. Marek uzyskał tytuł magistra i doktora nauk ekonomicznych odpowiednio na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie i w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie. Studiował na Grand Valley State University (Michigan, USA) oraz Hiroshima University of Economics (Japonia). Pod kierownictwem Marka, jego zespół wspiera klientów EY w ocenie jakościowej i ilościowym pomiarze wzajemnych zależności pomiędzy ich działalnością gospodarczą, klientami, dostawcami, konkurentami, regulacjami i całą gospodarką.



## **Michał Rakowski , Członek Zarządu ds. finansowych i zasobów ludzkich, Amica Group**

Członek zarządu ds. finansowych i zasobów ludzkich w Grupie Amica od 2019 roku. Wcześniej pełnił funkcję głównego księgowego i prokurenta. W latach 2010-2017 zasiadał w zarządzie spółki Amica Handel i Marketing. Od 2008 roku członek Komisji Rewizyjnej Fundacji Amicis. Z Grupą Amica związany od blisko 20 lat. Posiada uprawnienia biegłego rewidenta. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.



## **Michał Kawczyński , CFO, LOT Aircraft Maintenance Services**

Manager z ponad 20 letnim doświadczeniem zawodowym w obszarze finansów, kontrolingu i audytu. Piastujący funkcje zarządcze na stanowiskach członków zarządu oraz rad nadzorczych w dużych międzynarodowych organizacjach w tym Ernst and Young, Philips, PKN Orlen, Eneris, LOTAMS. Posiadający międzynarodowe kwalifikacje biegłego rewidenta (ACCA). Pracował w Polsce i za granicą. Odpowiedzialny za obszary finansów w organizacjach sprzedażowych, usługowych, produkcyjnych i doradczych. Twórca struktur kontrolingowych, księgowych, skarbu, windykacji, IT i administracji. Nadzorował wiele procesów restrukturyzacyjnych, optymalizacyjnych, dezinvestycji, M&A. Posiada duże doświadczenie w pracy z instytucjami finansowymi, firmami doradczymi, kancelariami prawnymi.

# Prelegenci



## **Krzysztof Borowczyk , CFO, Członek Zarządu, Pekao Financial Services**

Krzysztof Borowczyk to praktyk kontrolingu w branży finansowej z ponad 20-letnim stażem. Karierę zawodową rozpoczął jako analityk finansowy w Grupie PZU. Zajmował się obszarem planowania i analiz głównie w obszarze projektów i IT. Brał udział w projektach budowy i rozbudowy systemów informacji zarządczej. W kolejnych latach zajmował stanowiska kierownicze w obszarze controllingu i finansów Grupy PZU. Od kwietnia 2017 roku kierował Zespołem Kontroli Kosztów w Biurze Planowania i Controllingu PZU SA / PZU Życie SA. Od maja 2019 roku jest CFO i Członkiem Zarządu Pekao Financial Services, pierwszego na polskim rynku agenta transferowego. Krzysztof jest absolwentem Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Warszawie oraz ukończył studia podyplomowe na Wydziale Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego w zakresie zarządzania projektami informatycznymi a także w Szkole Głównej Handlowej w zakresie zarządzania zakładem ubezpieczeń oraz MSSF w praktyce (współorganizowane przez EY Academy of Business). Posiada również tytuł MBA.



## **Edyta Szarska , Trener, IBCS Institute**

Edyta Szarska jest międzynarodowym ekspertem w dziedzinie finansów i controllingu. Jako trener IBCS Institute (IBCS, International Business Communication Standards) prowadzi certyfikowane kursy IBCS dla profesjonalistów finansów i BI z całego świata. Edyta jest autorką licznych publikacji w prasie fachowej i w mediach społecznościowych, certyfikowanym trenerem webcast i e-learning. Prowadzi zajęcia na studiach podyplomowych SGH, liczne webinaria i wykłady na konferencjach w różnych krajach (m.in. Macedonia, Niemcy, Chorwacja, Rosja, Wielka Brytania, Hiszpania, Austria). Jej zawodowa wizja to tworzenie kultury szybkiej i jasnej informacji dla podejmowania decyzji. Wie, że najwięcej można dostać dając i dzieląc się.



## **Ewa Opolska , Trener, EY Academy of Business**

Współpracuje z EY Academy of Business od 2001 roku. Jest absolwentką Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie i stypendystką rządu kanadyjskiego w programie MBA dla pracowników naukowych na Université du Québec w Montrealu. Występowała w TVN CNBC Biznes (cykliczne audycje telewizyjne), TVP i w Polskim Radiu jako ekspert w zakresie działań marketingowych, sprzedażowych oraz umiejętności menedżerskich. Ewa odpowiada za projektowanie i wdrażanie kompleksowych programów rozwoju kompetencji menedżerskich. Jako doradca wspiera zarządy w zakresie budowania strategii. Przeprowadziła ponad 10 000 godzin szkoleń. Specjalizuje się w tematach z zakresu zarządzania zmianą, komunikacji i współpracy w zespole, budowania autorytetu oraz technik kreatywnego rozwiązywania problemów.



# Prelegenci



## **Michał Szudejko , Dyrektor działu planowania i analiz finansowych dla biznesu online, Warner Bros. Discovery**

Menedżer controllingu i finansów. Obecnie dyrektor działu planowania i analiz finansowych dla biznesu online Warner Bros. Discovery w Polsce. Pełni rolę biznes partnera dla liderów poszczególnych segmentów, doradcy zarządu w kreowaniu i egzekucji strategii, dostawcy wysokiej jakości danych oraz analiz. Odpowiada także za budżetowanie i raportowanie. Posiada wieloletnie doświadczenie w projektach transformacji, restrukturyzacji, wdrożeń narzędzi kontrolingowych oraz analizy danych zarówno wspierających dział finansowy jak i biznes (np. dział handlowy). Widzę z zakresu finansów dokumentuje tytułami CFA, CIMA oraz doktora w dyscyplinie finanse.

W ostatnim czasie ukończył Oxford Executive Leadership Programme.

Poza działalnością zawodową, chętnie dzieli się wiedzą poprzez publikacje (w magazynach Controlling i Zarządzanie, wcześniej CFA Digest). Prowadzi blog o tematyce planowania i finansów, controllingu i powiązanych obszarów. Uczestniczy także w konferencjach branżowych w roli prelegenta, dyskutanta lub członka rad programowych.



## **Anna Latoszek , Dyrektor Finansowy i IT, SAVENCIA Fromage & Dairy Poland**

Anna Latoszek, posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze finansów zdobyte w międzynarodowych spółkach produkcyjno-handlowych. W firmie SAVENCIA i na obecnym stanowisku od roku 2020. Wcześniej związana była z firmą DANONE, gdzie pełniła różne role o rosnącym zakresie odpowiedzialności w obszarze controllingu komercyjnego, produkcyjnego oraz planowania i raportowania. Brała udział w licznych projektach rozwoju raportowania zarządczego, konsolidacji rynków, optymalizacji procesów i restrukturyzacji. Anna ceni automatyzację. W firmie DANONE była odpowiedzialna za stworzenie procesu raportowania biznesowego oraz wdrożenie systemu BI na szczeblu centralnym i lokalnym. W firmie SAVENCIA stworzyła nowoczesne rozwiązanie wspomagające obszar controllingu w zakresie planowania finansowego, budżetowania, modelowania oraz raportowania dostosowane do potrzeb dynamicznie zmieniających się warunków biznesowych. Anna za priorytet uznaje tworzenie środowiska pracy i atmosfery opartej na zaufaniu oraz umożliwiającej realizację ambitnych celów, rozwijanie kompetencji i reagowanie na zmieniające się warunki rynkowe oraz potrzeby swojego zespołu. Jest absolwentem kierunku Finanse i Bankowość w Szkole Głównej Handlowej. Ukończyła studia podyplomowe - Zarządzanie Systemami Informatycznymi - Strategia, Projektowanie oraz Wdrożenie. Od 2013 roku jest członkiem Chartered Institute of Management Accountants (CIMA).

# Prelegenci

---



## **Tomasz Michalak, Senior Manager, EY**

Senior Manager w EY Polska, członek ACCA, biegły rewident. Doradza klientom w zakresie rachunkowości i procesów finansowych, koordynuje prace związane z badaniem sprawozdań finansowych. Posiada doświadczenie w zakresie raportowania niefinansowego (ESG) oraz usług atestacyjnych w tym zakresie.



## **Karolina Wadowska, Data Scientist, Wykładowca, Akademia Górniczo-Hutnicza**

Trener Infoshare Akademii od 2019 roku. Posiada dyplomy Szkoły Głównej Handlowej, Akademii Leona Koźmińskiego oraz Politechniki Warszawskiej. Współpracuje również z Akademią Górniczo-Hutniczą w obszarze prowadzenia ćwiczeń projektowych. W roku bieżącym planuje rozpocząć studia doktoranckie, a wybranym przez nią obszarem badawczym jest predykcja finansowej kondycji przedsiębiorstwa z użyciem modeli uczenia głębokiego. Zanim skierowała swoje zainteresowanie ku analizie danych rozwijała się w audycie finansowym oraz księgowości. Jako Data Scientist pracuje od 2017 roku, a swoją karierę rozpoczęła w obszarze uczenia maszynowego dla sektora finansowego. Pierwsze budowane przez nią modele dotyczyły przewidywania odchodzenia bankowych klientów korporacyjnych oraz ich segmentacji behawioralnej. Obecnie, współpracując z Citi Handlowym, rozwija się w podobnych obszarach i aktywnie wspiera zespół w zakresie wprowadzania metod sztucznej inteligencji w analizie danych. Pasjonuje się pracą z ludźmi i prezentowaniem odbiorcom zastosowania zaawansowanej analityki w różnych obszarach ich biznesu. Jej specjalizacją są szkolenia z programowania i analizy danych w Pythonie, statystyki, uczenia maszynowego oraz wizualizacji danych. Prowadzone są z reguły w sposób warsztatowy, z dużym zaangażowaniem odbiorców oraz praktycznymi przykładami.



## **Norbert Kulski, Trener, EY Academy of Business**

Tworzy kompletne rozwiązania raportowe (ETL, hurtownia danych i raporty) od 2005 roku. Usprawniał działanie takich firm, jak Aegon, Metlife, Scania czy Adamed. Od początku swojej drogi specjalizuje się w technologii Microsoft tj. od MS SQL Server i usług towarzyszących SSIS, SSRS i SSAS poprzez usługi chmury Azure do Power BI. Jako aktywny praktyk i lider zespołu BI przekazuje wiedzę o tym, co na projektach naprawdę się przydaje i jak można wykorzystać ogrom możliwości aktualnego ekosystemu BI, aby poradzić sobie z nawet najbardziej zaawansowanymi wyzwaniami.

# Prelegenci

---



## **Magik Excelsa, Finance Manager, Finker**

Finance manager, biegły rewident, magik Excelsa z kilkunastoletnim doświadczeniem w obszarze finansów przedsiębiorstw i analizy. Obecnie dzieli się wiedzą z Excelsa podczas szkoleń i pomaga firmom efektywnie zarządzać informacjami finansowymi.



## **Michał Maliszewski, Center of Excellence Director, Astrafox**

W Astrafox odpowiedzialny za rozwój i doskonalenie wiedzy oraz umiejętności Klientów. Absolwent Wydziału Ekonomii UW. Miłośnik Tableau, ewangelista wizualizacji danych. Przez 6 lat główny Trener BI w Astrafox. W swojej ponad 20-letniej karierze pracował jako Analityk Biznesowy, Kontroler Łącucha Dostaw, zarządzał zespołami ds. analiz w marketingu produktowym w sektorze bankowym oraz zespołami ds. rozliczeń premiowych i systemów motywacyjnych w sektorze telekomunikacyjnym. Poza pracą zawodową interesuje się literaturą, muzyką i psychologią.



## **Magdalena Robak, Trener, EY Academy of Business**

Współpracuje z EY Academy of Business od 2005 roku. Prowadzi konsultacje i szkolenia z zakresu zarządzania i umiejętności menedżerskich. Psycholog organizacji i pracy (Uniwersytet Warszawski); w latach 1998-2009 wykładowca w Warszawskiej Szkole Reklamy (m.in. Warsztaty negocjacyjne, Sprzedaż i obsługa Klienta, Zarządzanie personelem, Zarządzanie zespołem projektowym); w latach 2005-2016 kierownik modułów praktycznych i wykładowca na Uniwersytecie SWPS (Zarządzanie zespołami - w tym blok „Organizacja pracy zespołowej (podejście projektowe)”, Metody pracy w warunkach konfliktu: negocjacje, mediacje, facylitacja; Ja w projekcie - rola szefa zespołu).



## **Dr Andrzej Pałys, ekspert ds. KSeF, współwłaściciel i CFO, ITrust**

Doktor nauk prawnych, doradca podatkowy, doświadczony project manager obszaru technologii finansowych (FinTech). Posiada 12 letnie doświadczenie w firmach tzw. Wielkiej Czwórki. Na co dzień zajmuje się tworzeniem aplikacji księgowych i podatkowych, optymalizacją i automatyzacją procesów compliance oraz lokalizacją systemów ERP. Jest trenerem i wykładowcą akademickim oraz autorem licznych publikacji naukowych w tym pierwszej w Polsce monografii dotyczącej systemu KSeF.

## **Marcin Cisowski, Trener, EY Academy of Business**

Finance manager, biegły rewident, magik Excelsa z kilkunastoletnim doświadczeniem w obszarze finansów przedsiębiorstw i analizy. Obecnie dzieli się wiedzą z Excelsa podczas szkoleń i pomaga firmom efektywnie zarządzać informacjami finansowymi.

# Partnerzy



Think Ahead

ACCA (the Association of Chartered Certified Accountants) jest największą i najszybciej rozwijającą się międzynarodową organizacją zrzeszającą specjalistów z zakresu finansów i rachunkowości.

ACCA oferuje rozpoznawalne na całym świecie kwalifikacje przeznaczone dla osób, które chcą rozwijać swoją karierę w obszarze rachunkowości, finansów i zarządzania.

Celem ACCA jest nie tylko oferowanie najwyższej jakości kwalifikacji z zakresu finansów, ale również dzielenie się wiedzą, promowanie wysokich standardów zawodowych, etycznych i zarządczych oraz wspieranie interesu publicznego.

Na świecie organizacja wspiera ponad 241 000 członków oraz ponad 542 000 studentów. W Polsce zrzeszonych jest 2200 członków, a kolejne 4700 studentów jest na drodze do uzyskania kwalifikacji.

ACCA współpracuje z ok. 7800 pracodawców. Wśród nich szczególnie wyróżnia przedsiębiorstwa inwestujące w kapitał ludzki i wspierające rozwój zawodowy swoich pracowników, które otrzymują status ACCA Approved Employer.

**CONTROLLING  
I ZARZĄDZANIE**  
PROFESJONALNA BAZA WIEDZY I PRAKTYCZNYCH NARZĘDZI

Controlling i Zarządzanie to specjalistyczne czasopismo o zasięgu ogólnopolskim. Ukazuje się od 2015 r. w wersji papierowej i elektronicznej. Poruszamy różnorodną tematykę - od controllingu, budżetowania, rachunku kosztów, rachunkowości zarządczej, rachunkowości, sprawozdawczości i analizy finansowej, raportowania zarządczego, po zarządzanie przedsiębiorstwem czy też wsparcie informatyczne w tych obszarach. Nie uciekamy też od ogólnych tematów biznesowych, od których uciec się nie da, prowadząc działalność gospodarczą.

# Informacje organizacyjne

---



## Forma wydarzenia

Stacjonarnie:

Siedziba EY Academy of Business  
(Aleja Armii Ludowej 26,  
00-609 Warszawa, Budynek Focus)

lub online



## Termin

14-15 marca 2023



## Cena

2600 zł netto do 31 stycznia  
3100 zł netto po 31 stycznia

# Kontakt

---



**Katarzyna Pudelska**  
Koordynator  
projektów szkoleniowych



**Justyna Wszyńska**  
Manager



## EY | Building a better working world

Celem działalności EY jest budowanie lepiej funkcjonującego świata - poprzez wspieranie klientów, pracowników i społeczeństwa w tworzeniu trwałych wartości - oraz budowanie zaufania na rynkach kapitałowych. Wspomagane przez dane i technologię, zróżnicowane zespoły EY działające w ponad 150 krajach, zapewniają zaufanie dzięki usługom audytorskim oraz wspierają klientów w rozwoju, transformacji biznesowej i działalności operacyjnej. Zespoły audytorskie, consultingowe, prawne, strategiczne, podatkowe i transakcyjne zadają nieoczywiste pytania, by móc znaleźć nowe odpowiedzi na złożone wyzwania, przed którymi stoi dziś świat.

Nazwa EY odnosi się do firm członkowskich Ernst & Young Global Limited, z których każda stanowi osobny podmiot prawny. Ernst & Young Global Limited, brytyjska spółka z odpowiedzialnością ograniczoną do wysokości gwarancji (company limited by guarantee) nie świadczy usług na rzecz klientów. Informacje na temat sposobu gromadzenia przez EY i przetwarzania danych osobowych oraz praw przysługujących osobom fizycznym w świetle przepisów o ochronie danych osobowych są dostępne na stronie [ey.com/pl/pl/home/privacy](https://www.ey.com/pl/pl/home/privacy). Firmy członkowskie EY nie prowadzą praktyki prawniczej, jeśli jest to zabronione przez prawo lokalne.

Aby uzyskać więcej informacji, wejdź na [www.ey.com/pl](https://www.ey.com/pl)

© 2022 EYGM Limited.

Wszelkie prawa zastrzeżone.

Niniejsza publikacja została sporządzona z należytą starannością, jednak z konieczności pewne informacje zostały podane w skróconej formie. W związku z tym publikacja ma charakter wyłącznie orientacyjny, a zawarte w niej dane nie powinny zastąpić szczegółowej analizy problemu lub profesjonalnego osądu. EY nie ponosi odpowiedzialności za jakiegokolwiek straty powstałe w wyniku czynności podjętych lub zaniechanych na podstawie niniejszej publikacji. Zalecamy, by wszelkie przedmiotowe kwestie były konsultowane z właściwym doradcą.

